

Date: 19th August, 2026

To,
BSE Limited
The Corporate Relationship Department
Phiroze Jeejeebhoy Towers,
1st Floor, Dalal Street
Mumbai – 400 001

Scrip Code: 543619; Symbol: CNCRD; ISIN: INE0N0J01014

Sub: Newspaper Advertisement – Notice of Postal Ballot

Dear Sir/Ma'am,

Pursuant to Regulation 30 and 47 read with Schedule III Part A of the SEBI (LODR), 2015, please find enclosed herewith copies of newspaper advertisements of Notice of the Postal Ballot published today i.e. Wednesday, August 19th, 2026 in Business Standard in English and Hindi edition.

Kindly take the same on your records.

Thanking you,
Yours truly,
For Concord Control Systems Limited

Puja Gupta
Company Secretary & Compliance Officer
ACS 28664

CONCORD CONTROL SYSTEMS LIMITED

बढ़ती बॉन्ड यील्ड, कच्चे तेल की ऊंची कीमतों से टूटा बाजार

बेंचमार्क निफ्टी में लगातार छठे दिन गिरावट दर्ज की गई और यह 133 अंक गिरकर 24,155 पर टिका

सुंदर सेतुरामन मुंबई, 18 अगस्त

शेयर बाजार के बेंचमार्क सूचकांक मंगलवार को गिरावट के साथ बंद हुए। ईरान युद्ध खत्म होने की धुंधलाती उम्मीदों से कच्चे तेल की कीमतें ऊंची बनी रहीं और वैश्विक बॉन्ड यील्ड में बढ़ोतरी हुई। लिहाजा, जोखिम वाली परिसंपत्तियों में निवेशकों की दिलचस्पी कम हुई। निफ्टी में सितंबर 2025 के बाद सबसे लंबी गिरावट का दौर देखा गया।

मंगलवार को बेंचमार्क निफ्टी में लगातार छठे दिन गिरावट दर्ज की गई और यह 133 अंक यानी 0.6 फीसदी गिरकर 24,155 पर बंद हुआ। सेंसेक्स भी लगातार तीसरे दिन गिरा और यह 493 अंक यानी 0.6 फीसदी की फिसलन के साथ 77,236 पर बंद हुआ। बीएसई पर सूचीबद्ध कंपनियों का कुल बाजार पूंजीकरण 1.7 लाख करोड़ रुपये घटकर 490.8 लाख करोड़ रुपये रह गया।

अमेरिका और ईरान के बीच शांति समझौते की उम्मीदें धुंधलाने के बाद निवेशकों का भरोसा डगमगा गया। संघर्ष खत्म करने की बातचीत रुकने के बाद ईरान ने आक्रामक सैन्य रुख की धमकी दी। जबकि अमेरिकी राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप ने अस्थायी युद्धविराम सहमति



को आगे बढ़ाने से इनकार कर दिया। इस झटके से होर्मुज स्ट्रेट से टैंकरों की आवाजाही जल्द शुरू होने की उम्मीदें घट गई, जो वैश्विक ऊर्जा आपूर्ति का अहम रास्ता है। ब्रेंट क्रूड 89.80 डॉलर पर कारोबार कर रहा था। पिछले सात सत्रों में ब्रेंट क्रूड की कीमतों में 10 फीसदी की बढ़ोतरी हुई है। तेल की बढ़ती कीमतें भारत के लिए बुरी होती हैं, क्योंकि भारत बड़ी मात्रा में तेल आयात करता है।

इस दबाव के बीच, लंबे समय वाले बॉन्ड की यील्ड कई दशकों के सबसे ऊंचे स्तर पर पहुंच गई। 30 साल के अमेरिकी बॉन्ड की यील्ड 5.32 फीसदी रही, जो 12 जून, 2007 के बाद का सबसे ऊंचा स्तर है। जियोजिट इन्वेस्टमेंट्स के शोध प्रमुख विनोद नायर ने कहा, कच्चे तेल की कीमतें बाजार के मूड पर सबसे ज्यादा असर डाल रही थीं, जबकि अमेरिका में बॉन्ड यील्ड

बाजारों में गिरावट

■ **सेंसेक्स में भी लगातार तीसरे दिन गिरावट रही और यह 493 अंक की फिसलन के साथ 77,236 पर बंद हुआ**

■ **बीएसई पर सूचीबद्ध कंपनियों का कुल बाजार पूंजीकरण 1.7 लाख करोड़ रुपये घटकर 490.8 लाख करोड़ रुपये रह गया**

■ **लंबे समय वाले बॉन्ड की यील्ड कई दशकों के सबसे ऊंचे स्तर पर पहुंच गई। 30 साल के अमेरिकी बॉन्ड की यील्ड 5.32 फीसदी रही, जो 12 जून, 2007 के बाद का सबसे ऊंचा स्तर है**

■ **एफपीआई ने 1,651 करोड़ रुपये के भारतीय शेयर खरीदे, जबकि घरेलू संस्थागत निवेशकों ने 2,579 करोड़ रुपये की खरीदारी की**

बढ़ने और वैश्विक स्तर पर कमजोर संकेतों की वजह से भारतीय शेयरों में जोखिम से दूर रहने का रुझान रहा। अमेरिका और ईरान के बीच कुछ समय के संघर्ष-विराम के टूटने के बाद पश्चिम एशिया में समाधान की उम्मीदें कमजोर पड़ने से निवेशकों की चिंता बढ़ गई और महंगाई बढ़ने का डर फिर से पैदा हो गया। अमेरिका में यील्ड बढ़ने से उपरत बाजारों का आकर्षण और कम हो गया। इस डर

टाटा फर्मों को कमाई, कर्ज व निवेश का सहारा

पृष्ठ 1 का शेष

जून में निवेशकों को दी गई जानकारी के अनुसार, जेलआर वित्त वर्ष 2027 में करीब 3.7 अरब पाउंड निवेश करने की योजना बना रही है।

हालांकि, अब जेलआर के लिए अपने निवेश का पैसा खुद जुटाना पहले की तुलना में मुश्किल हो गया है। वित्त वर्ष 2026 में कंपनी से 2.229 अरब पाउंड की नकदी बाहर गई जबकि एक साल पहले उसके पास 1.5 अरब पाउंड की नकदी मिली थी। वित्त वर्ष 2026 में जेलआर के प्रदर्शन पर कई चीजों का बुरा असर पड़ा। इनमें साइबर हमला, अमेरिका द्वारा लगाए गए टैरिफ, युरोने जगुआर मॉडलों का उत्पादन बंद करने की योजना और चीन के बाजार के कमजोर हालात शामिल हैं।

स्टील में निवेश का पैसा कंपनी की कमाई और कर्ज से आएगा

टाटा स्टील इस समय तेजी से विस्तार कर रही है। कंपनी का लक्ष्य भारत में स्टील की बढ़ती हुई मांग को देखते हुए अपनी स्टील बनाने की क्षमता को बढ़ाकर 4 करोड़ टन करना है। जुलाई में टाटा स्टील के बोर्ड ने नीलांचल इस्पात निगम लिमिटेड (एनआईएनएल) की स्टील बनाने की क्षमता बढ़ाने के लिए 33,873 करोड़ रुपये के निवेश को मंजूरी दी। इस विस्तार के बाद एनआईएनएल की कुल क्षमता 62 लाख टन हो जाएगी, जो अभी करीब 48 लाख टन है।

यह निवेश ऐसे समय में हो रहा है जब टाटा स्टील ने ओडिशा के कलिंगानगर संयंत्र का दूसरा विस्तार चरण वित्त वर्ष 2026 में पूरा किया है। इसके बाद भारत में टाटा स्टील की कुल स्टील उत्पादन क्षमता बढ़कर 2.74 करोड़ टन हो गई है। वित्त वर्ष 2018 में यह क्षमता करीब 1.3 करोड़ टन थी।

पीपुल कैपिटल के शोध विश्लेषक तुषार चौधरी के मुताबिक, टाटा स्टील पिछले 4-5 साल से हर साल करीब 13,000-15,000 करोड़ रुपये पूंजीगत खर्च कर रही है। इसमें कलिंगानगर का विस्तार और लुधियाना में लगाया गया 7.5 लाख टन क्षमता वाला इलेक्ट्रिक आर्क फर्नेस (ईएफ) भी शामिल है। उनका अनुमान है कि आगे भी कंपनी हर साल करीब 15,000-20,000 करोड़ रुपये निवेश कर सकती है। उन्होंने कहा, 'इस निवेश के लिए पैसा मुख्य रूप से दो जगहों से आएगा, कंपनी की अपनी कमाई और कर्ज'। हालांकि, उम्मीद है कि कंपनी का कुल कर्ज बहुत ज्यादा नहीं बढ़ेगा और लगभग मौजूदा स्तर के आसपास ही रहेगा।'

वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही के अंत में टाटा स्टील पर 84,173 करोड़ रुपये का शुद्ध



कर्ज था। कंपनी का शुद्ध ऋण और एबिटा का अनुपात 2.3 गुना था। वहीं, पूरे समूह के पास करीब 45,950 करोड़ रुपये की नकदी और अन्य उपलब्ध रकम थी। इसमें से 13,221 करोड़ रुपये और कुल निजी और नकदी के बराबर संपत्तियों के रूप में थे। यूरोप में टाटा स्टील का मुख्य जोर कम कार्बन उत्सर्जन पर है। ब्रिटेन के पोर्ट टैलबोट में कंपनी करीब 1.25 अरब पाउंड की लागत से कम-कार्बन वाले स्टील बनाने की परियोजना पर काम कर रही है। इस परियोजना के लिए ब्रिटेन सरकार 50 करोड़ पाउंड की मदद दे रही है। इसके वित्त वर्ष 2029 तक पूरा होने की उम्मीद है। नीदरलैंड में भी टाटा स्टील ने अपने इजमुइडेन संयंत्र को ज्यादा पर्यावरण-अनुकूल बनाने के लिए एक समझौता किया है। वहां सरकार से 2 अरब यूरो तक की आर्थिक मदद मिलने का प्रस्ताव है।

विस्तार की राह पर टाटा पावर टाटा पावर, ट्रांसमिशन, बिजली वितरण, पंप स्टोरेज, सोलर पैनल बनाने और इलेक्ट्रिक वाहन चार्जिंग जैसे कई क्षेत्रों में तेजी से विस्तार कर रही है। कंपनी का लक्ष्य है कि वित्त वर्ष 2030 तक उसकी कमाई 1 लाख करोड़ रुपये, असाधारण खर्चों को छोड़कर मुनाफा करीब 10,000 करोड़ रुपये और कुल बिजली उत्पादन क्षमता 30 गीगावॉट से ज्यादा हो जाए।

कंपनी के कंपनी के प्रबंध निदेशक और सीईओ प्रवीर सिन्हा वित्त वर्ष 2027 की पहली तिमाही के नतीजों के बाद कहा कि ट्रांसमिशन कारोबार में वर्ष 2030 तक करीब 40,000 करोड़ रुपये निवेश करने की जरूरत होगी। इसमें से लगभग 15,000 करोड़ रुपये मुंबई के ट्रांसमिशन कारोबार में लगाए जाएंगे। बाकी पैसा उन परियोजनाओं में लगाया जाएगा जो कंपनी को प्रतिस्पर्धी बोली के जरिये मिले हैं।

टाटा पावर की चालू और निर्माणाधीन परियोजनाओं की कुल क्षमता 26 गीगावॉट से ज्यादा है। इसमें करीब 17.7 गीगावॉट स्क्व्ड और हरित ऊर्जा क्षमता है जबकि लगभग 8.8 गीगावॉट ताप ऊर्जा की क्षमता है। कंपनी के पास अभी 5,562 सर्किट किलोमीटर की ट्रांसमिशन लाइनें चालू हैं और 2,332 सर्किट किलोमीटर

की लाइनें निर्माणाधीन हैं। इसके अलावा कंपनी 2.8 गीगावॉट की पंप-स्टोरेज क्षमता पर भी काम कर रही है।

ब्रोकरेज फर्म जेफरीज का अनुमान है कि कंपनी का कुल कर्ज वित्त वर्ष 2026 के 71,122 करोड़ रुपये से बढ़कर वित्त वर्ष 2030 तक करीब 1.11 लाख करोड़ रुपये हो सकता है। वहीं, कंपनी के पास मौजूद नकदी और बैंक बैलेंस लगभग 13,000-14,000 करोड़ रुपये के आसपास ही रहने का अनुमान है।

टाटा पावर के सामने असली चुनौती पैसा जुटाने की नहीं बल्कि कर्ज को नियंत्रण में रखते हुए परियोजना समय पर पूरा करना और उन पर अच्छा रिटर्न कमाना होगा।

टाटा पावर परमाणु बिजली उत्पादन के क्षेत्र में उतरने पर भी विचार कर रही है। सिन्हा के मुताबिक, कंपनी मध्य प्रदेश, ओडिशा और गुजरात में जमीन की पहचान करने के अंतिम चरण में है। इन जगहों पर जमीन की शुरूआती जांच और तकनीकी अध्ययन भी चल रहे हैं।

कंपनी न्यूक्लियर पावर कॉर्पोरेशन ऑफ इंडिया के साथ रिएक्टर की क्षमता को लेकर बातचीत कर रही है। इसमें दो विकल्पों पर चर्चा हो रही है 220 मेगावॉट के दो रिएक्टर या 700 मेगावॉट क्षमता वाले दो मानक रिएक्टर। हालांकि, इस परमाणु बिजली परियोजना में कितना पैसा लगेगा, कंपनी की हिस्सेदारी कितनी होगी और पैसा किस तरह जुटाया जाएगा, इसकी जानकारी अभी नहीं दी गई है।

टीसीएस ने एआई के लिए साझेदारी पर दिया जोर

टीसीएस अब एआई से जुड़े बुनियादी ढांचा क्षेत्र के लिए साझेदारी वाले मॉडल पर जोर दे रही है और यह उसकी एआई से जुड़ी सेवाओं की तरफ बढ़ते रुझान की वजह से भी है। इसके लिए टीसीएस ने हाइपर वॉल्ट नाम का मंच बनाया है जो आने वाले कुछ सालों में 1 गीगावॉट से ज्यादा एआई डेटा सेंटर क्षमता तैयार करने की योजना बना रहा है। इसका फायदा यह होगा कि टीसीएस अपने ग्राहकों को एआई, क्लाउड और तकनीकी सेवाओं की पेशकश करेगी। यह परियोजना काफी महंगी है, इसलिए टीसीएस ने इसमें प्राइवेट इन्विटी निवेशक टीपीजी को साझेदार बनाया है। टीसीएस और टीपीजी आने वाले कुछ वर्षों में मिलकर 18,000 करोड़ रुपये तक इक्विटी निवेश कर सकते हैं। इसमें से टीपीजी की हिस्सेदारी 8,820 करोड़ रुपये तक हो सकती है। टीसीएस की वित्तीय स्थिति काफी मजबूत है। कंपनी लगातार अच्छी मात्रा में नकदी कमाती है और वित्त वर्ष 2026 के अंत में उस पर कोई सामान्य कर्ज नहीं था। हालांकि, कंपनी की बैलेंसशीट में लीज से जुड़ी देनदारियां थीं।



आसपास कारोबार कर रहा था। सोमवार को अमेरिका-ईरान के बीच 60 दिन का संघर्ष-विराम खत्म होने के बाद तेल की कीमतों में बढ़ोतरी हुई। उन्होंने कहा कि हालांकि इस अवधि को बढ़ाया जा सकता है, लेकिन कोई भी पक्ष ऐसा करने को तैयार नहीं है। अमेरिकी

राष्ट्रपति डॉनल्ड ट्रंप ने कहा कि नौसैनिक नाकेबंदी जारी रहने के कारण ईरान पर अमेरिका का पलड़ा भारी है, जबकि ईरान ने अपनी सेना को स्थिर रहने को कहा है।

कोटक सिक्वोरिटीज में जिंस शोध की सहायक उपाध्यक्ष कायनात चैनवाक क कहा कि अमेरिकी बॉन्ड प्रतिफल में मजबूती और कुछ मुनाफावसूली के कारण हाजिर चांदी की कीमत गिरकर 65 डॉलर प्रति औंस के करीब रह गई। उन्होंने कहा कि गिरावट के बावजूद, सरफा के लिए माहौल अब भी सकारात्मक बना हुआ है।

भाषा

से आईटी शेयरों में सबसे ज्यादा गिरावट आई कि लगातार ऊंची ब्याज दरों से दुनिया भर में तकनीकी खर्च पर असर पड़ सकता है। हालांकि घरेलू फंडामेंटल अभी भी मददगार हैं, लेकिन कच्चे तेल की लगातार ऊंची कीमतें और इनपुट लागत में बढ़ोतरी से हाल में किए गए आय अपग्रेड पर दबाव पड़ सकता है, जिससे निवेशक निकट भविष्य में सतर्क रह सकते हैं।

आगे चलकर, निवेशक बाजार की चाल का अंदाजा लगाने के लिए भूराजनीतिक घटनाक्रम पर नजर रखेंगे। बाजार में चढ़ने-गिरने वाले शेयरों का अनुपात कमजोर रहा, जहां 2,426 शेयरों में गिरावट आई और 1,890 शेयरों में बढ़ोतरी दर्ज की गई। विदेशी पोर्टफोलियो निवेशकों (एफपीआई) ने 1,651 करोड़ रुपये के भारतीय शेयर खरीदे, जबकि घरेलू संस्थागत निवेशकों ने 2,579 करोड़ रुपये की खरीदारी की।

एसबीआई सिक्वोरिटीज में टेक्निकल और डेरिवेटिव रिसर्च प्रमुख सुदीप शाह ने कहा, आगे चलकर निफ्टी के लिए 24,030—24,000 का जोन समर्थन का अहम क्षेत्र हो सकता है। अगर निफ्टी 24,000 के स्तर से मजबूती से नीचे आता है, तो बिकवाली का दबाव बढ़ सकता है और 23,850 के स्तर तक और गिरावट आ सकती है।

मिल्की मिस्ट डेयरी फूड का शेयर बाजार में शानदार आगाज

मिल्की मिस्ट डेयरी फूड लिमिटेड ने मंगलवार को स्टॉक एक्सचेंज पर शानदार शुरुआत की। कंपनी का शेयर अपने इश्यू प्राइस 140 रुपये के मुकाबले लगभग 30 फीसदी प्रीमियम के साथ 181.45 रुपये पर बंद हुआ। यह शेयर 165.00 रुपये पर मजबूती के साथ खुला, जो इश्यू प्राइस से 17.86 फीसदी ज्यादा है। इसके बाद इसमें और बढ़त हुई और यह 10 फीसदी के अपर सर्किट तक पहुंच गया और अंत में अपने

शुरुआती स्तर से 9.97 फीसदी ऊपर बंद हुआ। बाजार बंद होने पर कंपनी का कुल बाजार पूंजीकरण 13,968.81 करोड़ रुपये था, जबकि इसका फ्री-फ्लोट एमकैप 1,534.31 करोड़ रुपये तक पहुंच गया। बीएस

ऑगमॉन्ट एंटरप्राइजेज के आईपीओ का कीमत दायरा तय

ऑगमॉन्ट एंटरप्राइजेज लिमिटेड ने अपने 825

करोड़ रुपये के आर्थिक सार्वजनिक निर्गम के लिए प्रति शेयर 750 रुपये से 788 रुपये का कीमत दायरा तय किया है। इसके लिए बोलियां शुक्रवार, 21 अगस्त को शुरू होंगी और मंगलवार, 25 अगस्त को बंद होंगी। कंपनी के शेयर सोमवार, 31 अगस्त को स्टॉक एक्सचेंज पर सूचीबद्ध हो सकते हैं। इस पेशकश में 620 करोड़ रुपये के नए शेयर जारी होंगे और 205 करोड़ रुपये का ऑफर फॉर सेल होगा। बीएस

CONCORD CONTROL SYSTEMS LIMITED CONCORD CONTROL SYSTEMS LIMITED CIN: L31908UP2011PLG043229 Registered Office: G-36 U.P.S.I.D.C, Industrial Area, Deva Road, Chinhat, Lucknow-226019, Uttar Pradesh, India Tel No: +91-78000 08745 E-mail ID: cs@concordgroup.in Website: www.concordgroup.in
NOTICE OF POSTAL BALLOT & VOTING INFORMATION
NOTICE is hereby given that pursuant to Section 110 read with Section 108 of the Companies Act, 2013 ("the Act"), Rule 20 and Rule 22 of the Companies (Management and Administration) Rules 2014, (relevant circulars issued by Ministry of Corporate Affairs, Regulation 44 of the SEBI (Listing Obligations and Disclosure Requirements) Regulations, 2015 ("SEBI LODR Regulations") and Secretarial Standard on General Meetings ("SS-2") issued by Institute of Company Secretaries of India, as amended and other applicable laws and regulations (including any statutory modification or re-enactment thereof) read with General Circular No. 14/2020 dated 8th April, 2020, General Circular No. 17/2020 dated 13th April, 2020, General Circular No. 22/2020 dated 15th June, 2020, General Circular No. 33/2020 dated 28th September, 2020, General Circular No. 39/2020 dated 31st December, 2020, General Circular No. 02/2021 dated 13th January, 2021, General Circular No. 10/2021 dated 23rd June, 2021, General Circular No. 20/2021 dated 8th December, 2021, General Circular No. 03/2022 dated 5th May, 2022, General Circular No. 11/2022 dated 28th December, 2022 and General Circular No. 09/2023 dated 25th September, 2023, 9/2024 dated 19th September, 2024 and General Circular No. 03/2025 dated 22nd September, 2025 issued by the Ministry of Corporate Affairs (hereinafter collectively referred to as "MCA Circulars") and SEBI Circular No. SEBI/HO/CFD/PoD-2/P/CIR/2023/4 dated January 5, 2023 and Circular SEBI/HO/CFD/CFDPOD-2/P/CIR/2024/133 dated October 3, 2024 and SEBI Master Circular HO/49/14/14/7/2025-CFD-P0D2/1/3762/2026 dated January 30, 2026 issued by Securities and Exchange Board of India ("SEBI") (collectively referred to as "Circulars") and other applicable laws and regulations (including any statutory modification(s) and/or re-enactment(s) thereof for the time being in force), for seeking consent of the shareholders / members of Concord Control Systems Limited ("the Company" or "Concord") ("Members"), to pass the resolutions as set out in the Postal Ballot notice by way of remote electronic voting ("E-voting"). In accordance with the MCA Circulars issued, members can vote only through the remote e-voting process. Accordingly, the physical copy of the Postal Ballot Notice along with postal ballot forms and pre-paid business reply envelope are not being sent to the members. Members are requested to provide their assent or dissent through remote e-voting only. The Company has completed dispatch of Postal Ballot Notice dated August 17, 2026 along with explanatory statement on August 18, 2026 only through electronic mode to all those members whose email addresses are registered with the Company/Depositories Participants ("DP's") Bigshare Services Private Limited, Registrar and Transfer Agent ("RTA") as on Friday, August 14, 2026 ("Cut-off date") in accordance with the aforesaid MCA Circulars and SEBI Regulations. It is however, clarified that all the persons who are members of the Company as on Friday, August 14, 2026 (including those members who may not have received this Notice due to non-registration of their email IDs with the Company or the Depositories/Depository Participants) shall be entitled to vote in relation to the resolution specified in this Notice. Voting rights of the Members shall be in proportion to the shares held by them in the paid-up equity share capital of the Company as on Cut-off date. Once the vote on a resolution is cast by the shareholder, the shareholder shall not be allowed to change it subsequently. In case members who have not registered their e-mail address are requested to register the same in respect of shares held in electronic form with the Depository through their Depository Participant(s) and in respect of shares held in physical form by writing to the Company's Registrar and Share Transfer Agent, Bigshare Services Private Limited, Office No S6-2, 6th floor, Pinnacle Business Park Next to Ahura Centre, Mahakali Caves Road, Andheri (East) Mumbai—400093. The Board of the Directors of the Company has appointed Mr. Amit Gupta, (Membership No. F5478) Managing Partner of Amit Gupta & Associate, Practicing Company Secretary, as the Scrutinizer for conducting the postal ballot and remote e-voting and to scrutinize the votes received through remote e-voting in a fair and transparent manner. Members may note that the copy of Postal Ballot Notice along with the Explanatory Statement will be available on the website of the Company, viz., www.concordgroup.in and on the website of the Stock Exchange viz., BSE Limited at www.bseme.com respectively and also on the website of Registrar to an issue and share transfer Agent at www.bigshareonline.com. The documents referred in the Postal Ballot notice are available for inspection electronically and the members seeking to inspect such documents can send an e-mail to cs@concordgroup.in VOTING THROUGH ELECTRONIC MODE (E-VOTING): Pursuant to the provisions of Section 108 of the Act, read with Rule 20 of the Companies (Management and Administration) Rules, 2014, as amended from time to time, and Regulation 44 of the SEBI Listing Regulations, the Company is pleased to provide all its Members the facility to cast their vote electronically, through the remote e-voting services provided by Bigshare Services Private Limited. Members of the Company holding shares in physical or dematerialized form as on the cut-off date i.e. Friday, August 14, 2026, may cast their vote through remote e-voting. All the Members are informed that: (a) all of the business as set out in the Postal Ballot Notice may be transacted through remote e-voting; (b) the remote e-voting shall commence on Friday, August 21, 2026 (9.00 AM Indian Standard Time); (c) remote e-voting shall end on Saturday, September 19, 2026 (5.00 PM Indian Standard Time); (d) remote e-voting shall not be allowed beyond 5.00 p.m. on Saturday, September 19, 2026; (e) Only a person whose name is recorded in the Register of Members or in the Register of Beneficial Owners maintained by the Depositories as on the cut-off date Friday, August 14, 2026 shall be entitled to cast their votes. Once the vote on a resolution is cast by the shareholder, the shareholder shall not be allowed to change it subsequently. The detailed procedure for voting has been mentioned in the Postal Ballot Notice; (f) members who have not received Postal Ballot Notice may write to cs@concordgroup.in and obtain the same. Those members holding shares in physical form, whose email addresses are not registered with the Company, may register their email address by providing the Folio No., Name of shareholder, scanned copy of the share certificate (front and back), PAN (self-attested scanned copy of PAN Card), AADHAR (self-attested scanned copy of Aadhar Card) by email to cs@concordgroup.in. Those members holding shares in demat form whose email address are not registered with the Company or their DP, may register their email address by providing their DPID-CLID (16 digit DPID+CLID or 16-digit beneficiary ID), Name, client master or copy of Consolidated Account Statement, PAN (self-attested scanned copy of PAN card), AADHAR (self-attested scanned copy of Aadhar card) by email to cs@concordgroup.in In case of any queries relating to e-voting, Members may refer to the FAQs for Shareholders and e-voting user manual for Shareholders available at the download section of www.bigshareonline.com or at 022-62638338 or send a request at ivote@bigshareonline.com and in case of any grievances connected with the facility of remote e-voting please contact Mr. Prashant Gaonkar, Bigshare Services Private Limited, S6-2, 6th Floor, Pinnacle Business Park, Next to Ahura Centre, Mahakali Caves Road, Andheri (East) Mumbai – 400093, India or Email at ivote@bigshareonline.com The resolutions, if approved, shall be deemed to have passed on the last date of e-voting i.e. Saturday, September 19, 2026. The results of the Postal Ballot will be announced within two (2) working days from the end of the e-voting period. The results, together with the Scrutinizer's report, will be displayed at the registered office and on the website of the Company i.e. www.concordgroup.in besides being communicated to Stock Exchange on which the equity shares of the Company are listed.
For Concord Control Systems Limited Sd/- Puja Gupta Company Secretary & Compliance Officer Membership No.: A28664
Date: August 18, 2026 Place: Lucknow